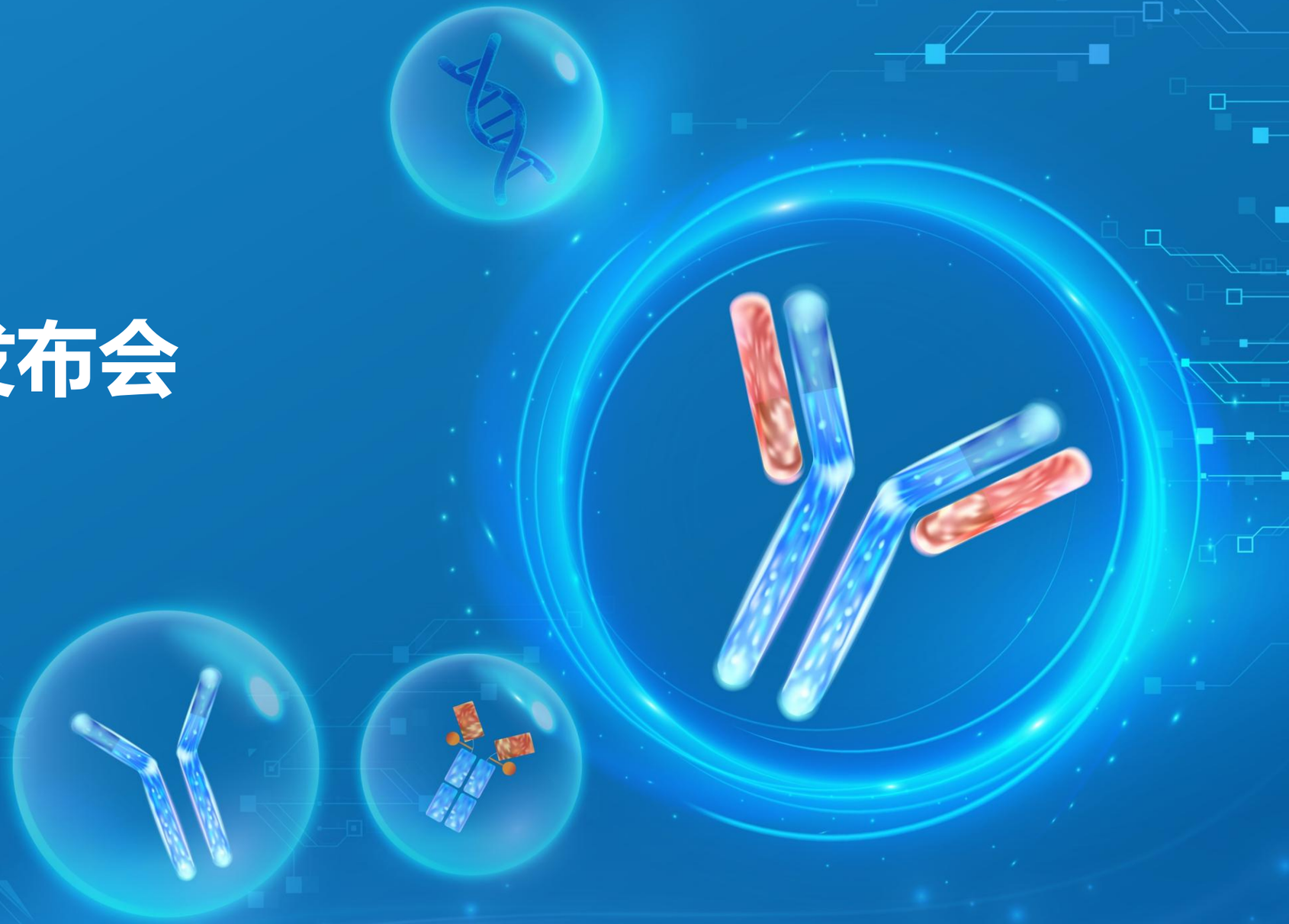
HARBOUR BIOMED

2025年度业绩发布会

2026年3月



和铂医药控股有限公司

02142.HK

HARBOUR BIOMED

2025年度业绩发布会议程

01	和铂医药2025 平台出海合作元年，助推业绩创历史新高	王劲松 博士
02	和铂制药： 全球领先的潜在同类最佳自免/肿瘤管线收获期至 减肥/神经等多疾病领域下一代复杂分子获初步验证	陶晓路 博士 戎一平 博士
03	诺纳生物： 全球领先的AI抗体+技术生科 (TechBio) 新范式	洪　涤 博士
04	商业模式及财务更新： 平台合作夯实收入底座，迈入高增长可持续盈利闭环	陈侑晨 先生
05	未来展望： 践行和铂3.0，向愿景2028稳健前进	王劲松 博士



免责声明

本报告仅供参考，并不构成出售或发行的要约或邀请，也不构成任何司法管辖区的要约或邀请购买或认购因HBM Holding Limited（“本公司”）或其任何控股公司或子公司的证券的邀约或邀请的一部分。这些材料的任何部分均不得构成任何合同或承诺的基础，也不得作为任何合同或承诺的依据。

对于本报告所载数据或意见的公平性、准确性、完整性或正确性，本公司并无作出任何明示或暗示的声明或保证，亦不应依赖该等数据或意见。这些材料中包含的信息和意见是在演示日期提供的，可能会在没有通知的情况下发生变化，并且不会更新或以其他方式修订以反映演示日期之后可能发生的任何发展。本公司、其任何关联公司、董事、监事、高级管理人员、高级职员、雇员、顾问及他们各自的代表对因这些材料中包含或呈现的或源自这些材料的任何信息或因这些材料引起的任何损失不承担任何责任（疏忽或其他）。

这些材料所包含的陈述反映了本公司目前的信念和对未来的预期，这些陈述的日期在此指明（“前瞻性陈述”）。这些前瞻性陈述基于对公司运营和业务的一些假设以及公司无法控制的因素，具有重大风险和不确定性，因此，实际结果可能与这些前瞻性陈述存在重大差异。您不应过分依赖任何此类前瞻性信息。公司不承担更新或修改这些前瞻性声明的义务，以应对这些日期之后出现的新信息、事件或情况。

和铂医药2025

平台出海合作元年，助推业绩创历史新高



王劲松 博士

创始人，董事长及首席执行官

2025和铂医药平台出海合作元年，开启跳跃式发展新模式

三大增长引擎驱动业绩持续爆发增长

诺纳生物

依托Harbour Mice® 搭建，由AI驱动的全球生物制药创新开发平台

全球创新平台出海

与阿斯利康等全球跨国药企达成平台型的出海新范本，与多家跨国药企及顶尖Biotech开展合作

和铂制药

借力海外战略合作推动肿瘤和免疫核心管线进入全球概念验证，CNS及减肥代谢领域获初步验证

2025年经调整后净利润* **1.01亿美元**（约7.09亿元人民币） **11x 同比增长**

2025年集团总营业收入 **1.58亿美元**（约11.1亿元人民币） **3x 同比增长**

截止2025年底现金及现金等价物余额 **4.04亿美元**（约28.4亿元人民币） **充沛现金储备 确保高效执行战略规划**

和铂成立以来累计全球合作交易规模** **120亿+美元**（近850亿元人民币）

* 净利润调整项目系员工持股计划相关费用、一次性支出项目及折旧与摊销

** 截至2026年3月

HARBOUR BIOMED

70+亿美元

（近500亿元人民币）

2025年全球合作交易规模

TOP5

2025年中国创新药出海交易额排名*

4+

全球平台型出海助力跨国药企全球研发

3+

产品管线海外授权及NewCo组建

* 数据来源：医药魔方NextPharma®全球新药数据库

** Co-Co模式：Co-discovery 共同研发+Co-development 共同开发模式

全球合作新范式领导者

创新平台合作的领导者

依托我们全球领先的早期研发平台加速复杂分子创新，树立Biotech与跨国药企合作新标杆，**驱动全球医药创新生态升级**

“走出去”+“引进来”

通过成立**联合创新中心**，实现**中国创新药生态可持续发展**，整合全球与本土资源，共建高效研发与转化平台

价值共创

通过Co-Co模式**深度绑定战略伙伴，实现**风险共担、收益共享**与管线全球价值最大化释放

可持续财务收益

锁定长期非稀释性研发资金，构建"**稳定现金流+销售分成**"的可持续创新循环

阿斯利康战略联盟：下一代全球联合开发Co-Co模式的典范

全疾病领域的长期全球合作

HARBOUR BIOMED

AstraZeneca

- **首年合作金额：1.75亿美元首付款、近期里程碑和额外新增项目的选择权行使费**；**44亿美元**研发及商业里程碑，及净销售额的分级特许权使用费
- **合作框架：**首期聚焦2个免疫学临床前资产，并拥有2025-2029年间**每年对既定阶段多个新项目的许可选择权**，且可延长5年，**潜在合作期长达10年**
- **可持续的Co-Co模式：**联合和铂医药通过创新的可持续**Co-Co模式**，锁定长期**非稀释性研发资金**确保财务稳健，并借力跨国药企全球网络加速重磅分子开发
- **联合创新中心：**共建北京创新中心，搭建 ”**Dry to Wet“ AI平台，加速药物研发创新。**和铂-阿斯利康北京联合创新中心已于2026年3月在北京国际医药创新公园（BioPark）落地运行







阿斯利康战略联盟：下一代全球联合开发Co-Co模式的典范

和铂医药-阿斯利康创新实验室在北京正式启用，打造全球联合开发标杆













HARBOUR BIOMED

HARBOUR BIOMED

AstraZeneca

和铂医药-阿斯利康创新实验室在北京正式启用

双方战略合作又一重要里程碑

2026年3月，联合创新实验室正式启用，打造跨国药企与本土创新生物药企业深度协同研发标杆：

- ✓ 聚焦新一代多特异性抗体疗法早期研发，抢占全球下一代抗体药物制高点
- ✓ 战略整合双方核心能力：
  - 和铂医药：全人源抗体技术平台与分子发现优势
  - 阿斯利康：疾病生物学、临床开发及AI药物设计领域的深厚积淀
- ✓ 以技术协同+流程提速，加速创新药物从分子发现、结构优化到临床前开发的全链条转化
- ✓ 助力提升本土创新药源头研发能力与全球竞争力，构建产学研一体化的高端生物医药创新生态

百时美施贵宝（“BMS”）战略联盟：开发下一代多特异性抗体

聚焦免疫性疾病的全球合作-从药物发现到临床开发全链条合作

HARBOUR BIOMED

Bristol Myers Squibb®

和铂医药与百时美施贵宝达成全球战略合作及许可协议，共同研发新一代多特异性抗体疗法

- ✓ 合作推进及加速**多特异性抗体**发现项目
- ✓ 财务条款：和铂医药将获得
  - 总计**9,000万美元**的付款 + 高达**10.35亿美元**的开发及商业里程碑付款 + 基于未来产品净销售额的**分级特许权使用费**
- ✓ 此项合作有望依托于和铂医药成熟的产品开发能力，在中国开发至**临床验证（临床II期）**以加速项目进展





大塚制药战略联盟：下一代TCE及平台拓展

超7亿美元BCMAxCD3授权海外，并进一步开发多特异性抗体

NONA BIOSCIENCES

Visterra

与大塚制药子公司**Visterra**公司达成一项许可协议，借助诺纳生物专有的**HCAb Harbour Mice®**技术平台，推进Visterra公司在免疫介导性疾病及自身免疫性疾病领域的新一代生物疗法管线开发

HARBOUR BIOMED

Otsuka

HBM7020 (BCMAxCD3)

首付款及里程碑付款

- ✓ 总计**4,700万美元**的首付款和近期里程碑
- ✓ 高达**6.23亿美元**的研发和商业里程碑

授权范围

- ✓ **海外**（不包括大中华区，即中国大陆、中国香港、中国澳门和中国台湾）

进一步推动新一代生物疗法的研发

持续拓展自身免疫性疾病领域的研发管线

通过多家跨国企业的长期战略联盟，**可持续**、**可复制**、**可拓展**的商业模式屡获验证

筑造**高可见度**、**高可持续性**、**高增长**的收入底座

不断进化并迭代NewCo合作模式，已进入3.0深水区

充分利用中国临床早研速度和效率优势，同时深度参与全球临床开发

HBM9013 (CRH中和抗体) 海外授权

HBM Alpha — spruce BIOSCIENCES

- **3.95亿美元**总付款（首付款和里程碑）
- 持有Spruce约**3.8%**的发行在外股份总数以及约**3.1%**的完全稀释股份*

HBM9378 (超长效TSLP) 海外授权

HARBOUR BIOMED — Windward Bio

- **9.7亿美元**总价值
  - ✓ **4,500万美元**首付款和近期里程碑
  - ✓ **Windward Bio母公司股权**
- **保留大中华区及部分东南亚及西亚国家权益**

HBM4003 (下一代CTLA-4) 海外授权

HARBOUR BIOMED — Solstice Oncology

- **12亿美元**总价值
  - ✓ **5,500万美元**首付款和近期付款
  - ✓ **5,000万+美元Solstice Oncology股权**
- **保留大中华区权益**

和铂医药临床参与度以及股权占比**

NewCo 1.0	NewCo 2.0	NewCo 3.0
简单资产授权	早期资产全球授权，少数股权试水出海	**依托中国速度加速临床开发，资源高效整合，加速全球临床开发，抢占国际市场先机**	**通过Co-Co模式，有效绑定利益协同，中国临床验证赋能中后期管线全球价值释放**	**全新合作模式**

HARBOUR BIOMED

* 根据截至2025年9月30日Spruce发行在外股份总数以及完全稀释股份计算得出

** 示意性展示

和铂制药：

全球领先的潜在同类最佳自免/肿瘤管线收获期至



陶晓路 博士

产品开发事业部总裁

HARBOUR BIOMED

BIC/FIC管线抢占4大疾病领域千亿市场

4大

疾病领域

肿瘤、免疫、减肥代谢、中枢神经系统

30+

临床与临床前管线资产

60亿+美元

（400+亿元人民币）

核心中后期产品潜在销售峰值

3+

2026年预计IND获批

疗法	项目 以及 靶点	适应症	早期发现 / IND申报 / 临床I期 / 临床II期 / 临床III期	产品定位
单抗	**HBM9161** **巴托利单抗** *FcRn*	全身型重症肌无力		• 通过石药恩必普在中国市场进行商业开发及销售
单抗	**HBM4003** **普鲁苏拜单抗** *CTLA-4*	PD-1联用：黑色素瘤、肝细胞癌、神经内分泌肿瘤、结直肠癌		• 相比伊匹木单抗更优安全性 • 联用PD-1治疗MSS CRC疗效同类最佳
单抗	**HBM9378** *TSLP*	哮喘 慢阻肺	Ph2数据读出	• 全球哮喘II期临床试验进行中 • 预计2026年将公布首项TSLP治疗数据
双抗	**HBM7022/AZ5863** *Claudin18.2 x CD3*	实体瘤	Ph1 数据读出	• 2023H2启动临床I期试验，计划入组280位患者 • 预计2026年下半年读出临床I期试验数据
双抗	**HBM7575** *TSLP x 未披露靶点*	特应性皮炎 哮喘	Ph1 启动	• 潜在超长半衰期TSLP双特异性抗体 • 下一代呼吸系统与特应性皮炎疗法
双抗	**HBM7020** *BCMA x CD3*	自免疾病	Ph1 启动	• 自免疾病TCE
双抗	**HBM2001** *TL1A x IL23p19*	炎症性肠病	IND申报提交	• 用于炎症性肠病和自身免疫性疾病的复合双特异性抗体
单抗	**J9003** *未披露靶点*	炎症性肠病	IND申报提交	• 潜在全球首创
单抗	**LET003** *未披露靶点*	减肥代谢	IND申报提交	• 首个经Hu-mAtrIx™AI平台赋能并进入临床的分子
双抗	**NEU2005** *未披露靶点*	神经系统疾病		• 血脑屏障穿透潜在BIC

肿瘤疾病　自免疾病　减肥代谢　中枢神经系统　*26年待达成关键里程碑*

核心中后期产品潜在销售峰值超60亿美元，释放管线价值驱动长期成长

潜在销售峰值*

35亿美元
（全球市场）

超长效TSLP单抗
HBM9378

哮喘 / 慢性阻塞性肺疾病

BIC潜力全人源超长效TSLP单抗

- ✓ 中重度哮喘全球临床II期试验于2025年7月启动，预计2026年Q3中期数据读出
- ✓ 慢阻肺中国IND于2025年2月获批，全球临床II期试验预计于2026年Q2启动

25亿美元
（全球市场）

普鲁苏拜单抗
HBM4003 (CTLA-4)

实体瘤

下一代抗CTLA-4，MSS CRC潜在BIC

- ✓ MSS CRC 临床II期试验数据于2025年10月读出
- ✓ 2026年2月于Solstice Oncology达成海外授权并建立NewCo

20亿元人民币
（中国市场）

巴托利单抗
HBM9161 (FcRn)

全身型重症肌无力适应症

有望针对多种自身免疫性疾病

- ✓ 已递交BLA并于2024年7月获NMPA受理，目前正在审理中
- ✓ 与石药恩必普合作开展中国商业化

HARBOUR BIOMED

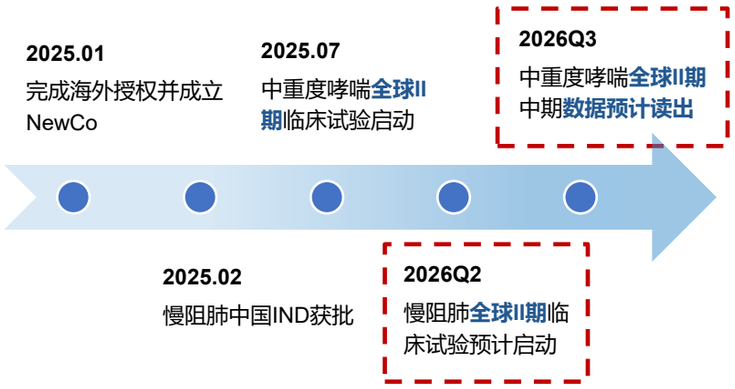
*潜在销售峰值基于管理层内部估算，仅供参考，不构成业绩指引。
MSS CRC: 微卫星稳定型转移性结直肠癌

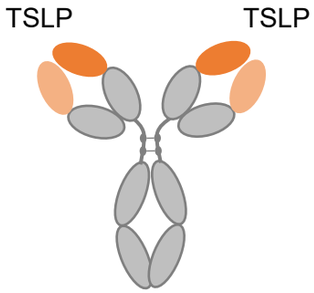
超长效TSLP管线组合：更长的给药周期提升依从性，锚定百亿美元自免市场

HBM9378:“同类最佳”潜力全人源超长效TSLP单抗

Windward Bio

- 超长效全人源抗TSLP抗体全球临床中后期唯一，超长效进度全球前二
- **3-6 个月**超长效给药周期，在猴与人体内的半衰期超过Tezepelumab约2-3倍，可有效减少注射频率，极大提升用药便利性
- 出色药理学特性：高浓度下稳定性强，成药性良好，增加患者**皮下给药**的便利性
- 高产率: 7.7g/L
- 具有覆盖多个适应症的**数十亿美元**市场潜力



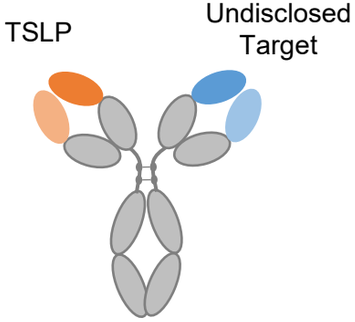


Ref:Yang X, Xu M, et al. Safety, Tolerability, and Pharmacokinetics of HBM9378 (SKB378/WIN378), a Fully Human IgG1 Monoclonal Antibody Against TSLP After Single Ascending Doses in Chinese Healthy Subjects. Drug Des Devel Ther. 2026;20:1-13.

HBM7575: 超长效双抗，双重作用机制实现协同增效

- 双重作用机制：
  - 通过阻断TSLP与其受体的相互作用，可抑制TSLP介导的信号通路以及Th2免疫细胞的激活；
  - 其针对另一未公开靶点的结合与阻断可产生协同效应，克服TSLP单靶点抗体的耐药问题
- 经过工程化设计，具有延长的半衰期以及良好的可开发性，可实现**皮下给药**
- 基于临床前半衰期推测，人体半衰期预期可支持**3个月以上**的给药间隔，具备同类最佳的潜力



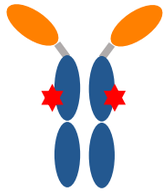


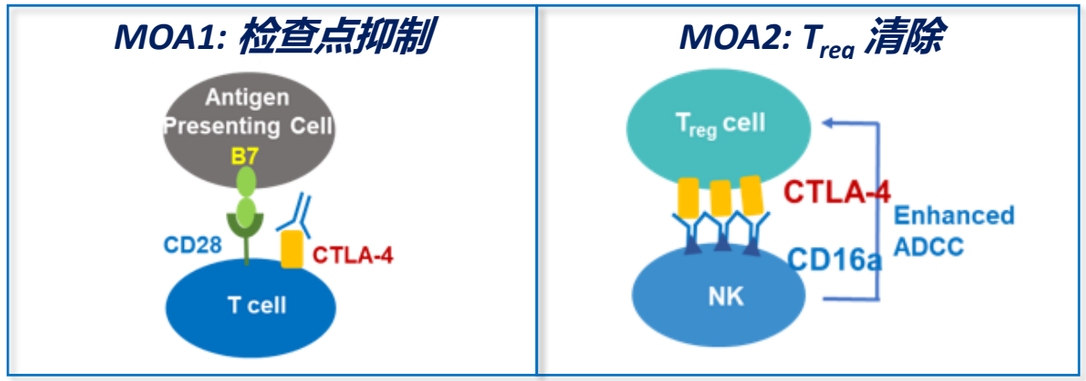
普鲁苏拜单抗 (HBM4003): 下一代抗CTLA-4治疗，有望成为免疫肿瘤治疗领域的基石产品

HBM4003: 下一代抗CTLA-4治疗，剑指同类最佳

Solstice Oncology

- 增强ADCC，清除瘤内调节性T细胞
- 减少血清中的药物暴露量，因而具有良好的安全性
- 具备联合治疗的巨大潜力





Brianna M Lax., et al., Both intratumoral regulatory T cell depletion and CTLA-4 antagonism are required for maximum efficacy of anti-CTLA-4 antibodies. ***PNAS.*** *2023 Aug;120(31)*

MSS CRC临床数据亮眼，2026年2月成功出海

2025.10
MSS CRC II期临床数据读出

2026.02
组建Solstice Oncology成功出海

HBM4003联合Tislelizumab在MSS CRC患者中展现出潜在BIC的疗效

疗效终点	治疗后评估（N=23）
ORR	34.8% (8/23)
DCR	60.9% (14/23)
mDoR	8.4m
mPFS	4.2m
mOS	NR
12-m OS Rate	84%

IBD领域管线组合：差异化TL1A双抗与FIC炎症危险信号调节器，协同重塑IBD治疗

HBM2001 (TL1A x IL-23p19): 差异化TL1A双抗实现双价阻断，协同致胜

- 全人源VH双特异性抗体，对TL1A和IL-23 p19亚基实现双价阻断
- 功能活性与Duvakitug或Guselkumab相当，且优于其他参照单抗
- Fc构建体引入HLE突变及ADCC沉默突变（AAA和YTE）
- 完全选择性阻断DR3/TL1A相互作用，不影响DcR3/TL1A结合
- 与竞争性TL1A单抗相比，大分子免疫复合物形成显著减少
- 对hTL1A+hIL-23诱导的细胞因子表达具有协同抑制效应，活性优于单一TL1A HCAb或IL-23 p19单抗

2025年4月
IND-enabling

2026年4月
预计中国IND递交

2026年2月
US IND递交

J9003：全球首创（FIC）炎症危险信号调节器，精准靶向炎症微环境关键节点

- 崧铂医药（Sobour Biopharma)是由和铂医药及行业顶尖专家共同创立的创新生物技术公司
- 作为首创“炎症危险信号调节器”治疗理念的践行者，公司专注于开发靶向肿瘤-炎症-免疫相互作用中危险信号感知与调节关键节点的抗体药物

炎症危险信号调节因子的治疗洞见

崧铂医药 SOBOUR BIOPHARMA

世界领先的技术平台与研发实力

HARBOUR BIOMED

HBM7022/AZD5863 (Claudin18.2xCD3)：临床进展顺利，预计2026年读出一期数据

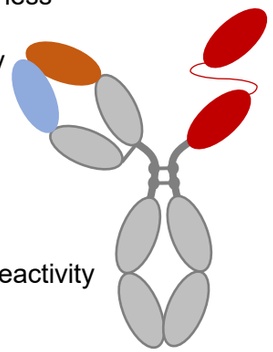
HBM7022/AZD5863:“2+1”结构提升疗效的同时降低CRS风险

AstraZeneca

- 2+1结构，更优的活性有望扩大治疗窗口
- 采用高亲和力抗CLDN18.2和低亲和力抗CD3结构，在保证高杀伤性的同时，降低细胞因子风暴的风险
- 改造Fc端，有效延长半衰期，规避Fc交联和ADCC功能

Anti-CD3:
- Optimized anti-CD3 for less CRS
- Monkey cross-reactivity

Tandem anti-CLDN18.2 VH:
- High avidity binding
- Heavy chain only
- Fully human



Fc domain:
- Eliminated FcγR reactivity
- Knob into hole

临床快速推进，数据读出可期

2022.04
对外授权给阿斯利康

2022.07
完成项目交接

2023.05-07
中美IND获批

2023.07
全球I期试验启动

2026H2
全球I期数据读出

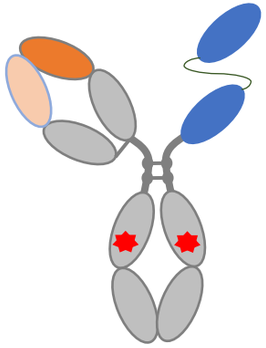
NCT06005493

研究中心	全球25个中心，分布美国，中国大陆及台湾地区，法国，日本，韩国，荷兰，英国
预计入组	280 名
试验方案	AZD5863 不同剂型分组单药给药: ▪ 剂型 1: AZD5863 静脉注射给药 ▪ 剂型 2: AZD5863 皮下注射给药 每个剂型均有两个部分组成，A剂量递增部分；B剂量扩展部分
适应症	胃癌；胃食管结合部癌；胰腺导管腺癌；食管腺癌

HBM7020 (BCMAxCD3): 在自身免疫疾病领域展现巨大潜力

HBM7020: 更强的B细胞耗竭作用，更低的CRS风险

- 采用全人重链抗体模块，有效解决轻链错配挑战
- 不对称结构更加优化了分子的靶点交联依赖性和选择性窗口
- BCMA高特异性结合和CD3端低亲和力，在保持组织内深度B细胞清除的同时，减小CRS风险
- 临床前PK/PD数据显示强效持久的致病性B细胞耗竭作用，且耐受性良好
- 与细胞疗法相比，在费用、便捷性等方便具有突出优势



BCMA: KD ~0.02 nM
CD3: KD ~950 nM

- 与BCMA具有高结合亲和力，与CD3具有低结合亲和力
- HBICE技术设计提升安全性

携手大塚制药，撬动高潜力自免市场

2025.06
对外授权给大塚制药

2026
全球I期临床预计启动

BCMAxCD3有潜力覆盖多个自免适应症...

适应症	患者人数*
自身免疫性溶血性贫血 (AIHA)	~136万
系统性红斑狼疮（SLE）	~340万
系统性硬化症（Systemic Sclerosis）	~250万
特发性炎性肌病（IIM）	~77万
原发性干燥综合征（Sjögren's Syndrome）	~400万
类风湿性关节炎（RA）	~2,000万
……	……

*数据来源：全球疾病负担研究（GBD）、世界卫生组织（WHO）、弗若斯特沙利文报告等

HARBOUR BIOMED

和铂制药：

减肥/神经等多疾病领域
下一代复杂分子获初步验证



戎一平 博士

和铂医药首席科学官

炎症免疫和肿瘤领域的下一代产品全面进入复杂分子2.0时代

	项目	靶点	进展	疗法	适应症	产品定位
免疫&炎症	R7033	IL13/未披露靶点	PCC	双抗	自免疾病	新型IL4R联合疗法，聚焦不应答与难治人群
	R7034	BCMA/CD19/未披露靶点	PCC	双抗/三抗	自免疾病	髓系细胞衔接器（MCE）创新组合
	R7027	CD3/CD19/未披露靶点	PCC	三抗	自免疾病	下一代免疫细胞清除技术
肿瘤	HBM9027	PD-L1/CD40	临床I期	双抗	胰腺癌	下一代I/O领域产品
	HBM7004	B7H4/CD3	IND-enabling	双抗	一线及以上非小细胞肺癌	“2+1”TCE联用治疗实体瘤
	R3001	PD1/VEGF/未披露靶点	PCC	三抗	肿瘤疾病	下一代I/O领域基石
	R3002	CD3/未披露靶点/未披露靶点	PCC	三抗	转移性去势抵抗性前列腺 (mCRPC)	FIC，三特异性T细胞连接器（TCE）
	R5003	未披露靶点/未披露靶点	PCC	双抗 ADC	转移性去势抵抗性前列腺癌/神经内分泌前列腺癌 (mCRPC/NEPC)	ADC FIC，新型肿瘤相关抗原（TAA）

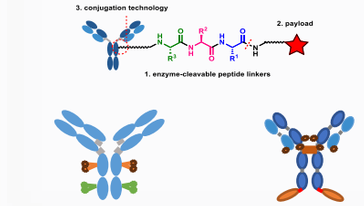
从单靶单药的抗体平台全面进入复杂分子的多特异性药物时代

HBICE
HCAb-based Bispecific Immune Cell Engager

HBICA
HCAb-based Bispecific Immune Cell Antagonist

HBIME
HCAb-based Bispecific Myeloid Cell Engager

Dual Payload ADC/BsXDC
TME cleavable linker/payload



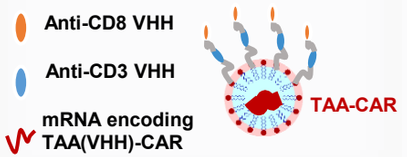
Dual TAA and Conditional TCE



siRNA/ASO/AOC
Antibody/HCAb Oligonucleotide Conjugates



In vivo CAR/ALNP
Antibody/HCAb Conjugated LNP



HARBOUR BIOMED

多重血脑屏障穿梭载体驱动下一代中枢神经系统领域创新资产



中枢神经系统

项目	靶点	进展	疗法	适应症	产品定位
NEU2005	未披露靶点	PCC	双抗	神经系统疾病	血脑屏障穿透潜在BIC
NEU3001	未披露靶点	PCC	AOC	神经系统疾病	双重血脑屏障穿透机制FIC

聚焦经验证的中枢神经系统靶点，通过提升中枢递送效率与延长半衰期增强药效信号，打造下一代BIC与FIC产品



HCAb
中枢神经系统多重穿梭载体

HCAb中枢神经系统穿梭载体+ 抗体/蛋白:

蛋白类疗法的中枢神经系统递送

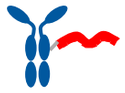


Tri-specifics

- pH 依赖性中枢神经系统转运，提升脑内载荷释放效率
- 半衰期延长
- 便于CMC开发
- 阿尔茨海默病与帕金森病中已知的人类遗传学靶点
- 减轻神经炎症

HCAb中枢神经系统穿梭载体+ ASO/siRNA:

寡核苷酸的中枢神经系统递送



ASO

- 经静脉实现反义寡核苷酸的中枢神经系统递送，替代鞘内给药
- 半衰期延长
- 表达持久，反义寡核苷酸作用时长显著
- 阿尔茨海默病与帕金森病中已知的人类遗传学靶点
- 减轻神经炎症

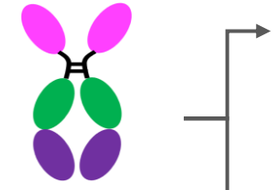
多通路调控以及FIC靶点促进健康减重的代谢领域创新生物药



减肥代谢

项目	靶点	进展	疗法	适应症	产品定位
LET003	未披露靶点	IND-enabling	单抗	减肥代谢	潜在BIC，增强并维持整体减重与减脂效果，同时保持瘦体重
LET001	未披露靶点	PCC	LYTAC	减肥代谢	FIC，基于人体遗传相关性证据的新靶点，通过LYTAC实现强效靶点清除
LET004	未披露靶点	PCC	双抗	减肥代谢	FIC，保持或增强瘦体重

下一代BIC与FIC减肥代谢疗法



HCAb +

pH 依赖性亲和力 + 靶蛋白清除功能



- 基于 pH 依赖性亲和力的靶蛋白清除功能
- 延长药代动力学（PK）特征与作用时长

基于HCAb的双特异性抗体



- 基于溶酶体靶向嵌合体（LYTAC）功能实现靶点降解
- 提升靶点抑制效率

基于HCAb的中枢神经系统穿梭载体



- 基于双重重链抗体（HCAb）的中枢神经系统转运
- 针对特定靶点，最大化中枢递送效率

诺纳生物:

全球领先的AI抗体+ 技术生科 (TechBio) 新范式



洪涤 博士

诺纳生物首席执行官

NONA BIOSCIENCES

$4,760万

（约3.4亿元人民币）

2025年营业收入

+183%

2025年外部订单金额同比增加

140+

累计合作伙伴数量

380+

累计合作项目数量

*以上统计数据均基于管理层报表，包含第三方外部合作与内部合作（和铂作为关联方贡献的业务）

多项突破引领前沿创新

- 创新生态新基建**A³ (Antibody engineering×AI×Automation)**
  - **Hu-mAtrlx™AI平台赋能管线开发全流程**
    - **AI平台合作已产生规模化收入**
  - **首个全人源AI HCAb模型**：抗体命中目标靶点率达**78.5%**，**20**个分子通过湿实验验证，成药性优异
- 多元且独特的商业模式带来强劲的**业绩增长**：
  - 战略合作/分子授权：Pfizer Visterra Umoja Valink Therapeutics …
  - 研发服务：Invetx Atossa THERAPEUTICS Link Cell Therapies …
  - 技术平台授权：UAB THE UNIVERSITY OF ALABAMA AT BIRMINGHAM …
- 拓展“**Idea to IND**”合作框架，从早期研发延伸至**CMC开发、毒理学、GMP生产**
- 技术平台拓展至全球领先的创新技术集群，如**in vivo CAR-T、siRNA、BBB shuttle、AOC**等
- 提名**2025年度医学界诺贝尔奖盖伦奖**“Best Startup”

诺纳生物Hu-mAtrIx™ AI平台端到端赋能药物发现与开发流程，指数级提升研发效率

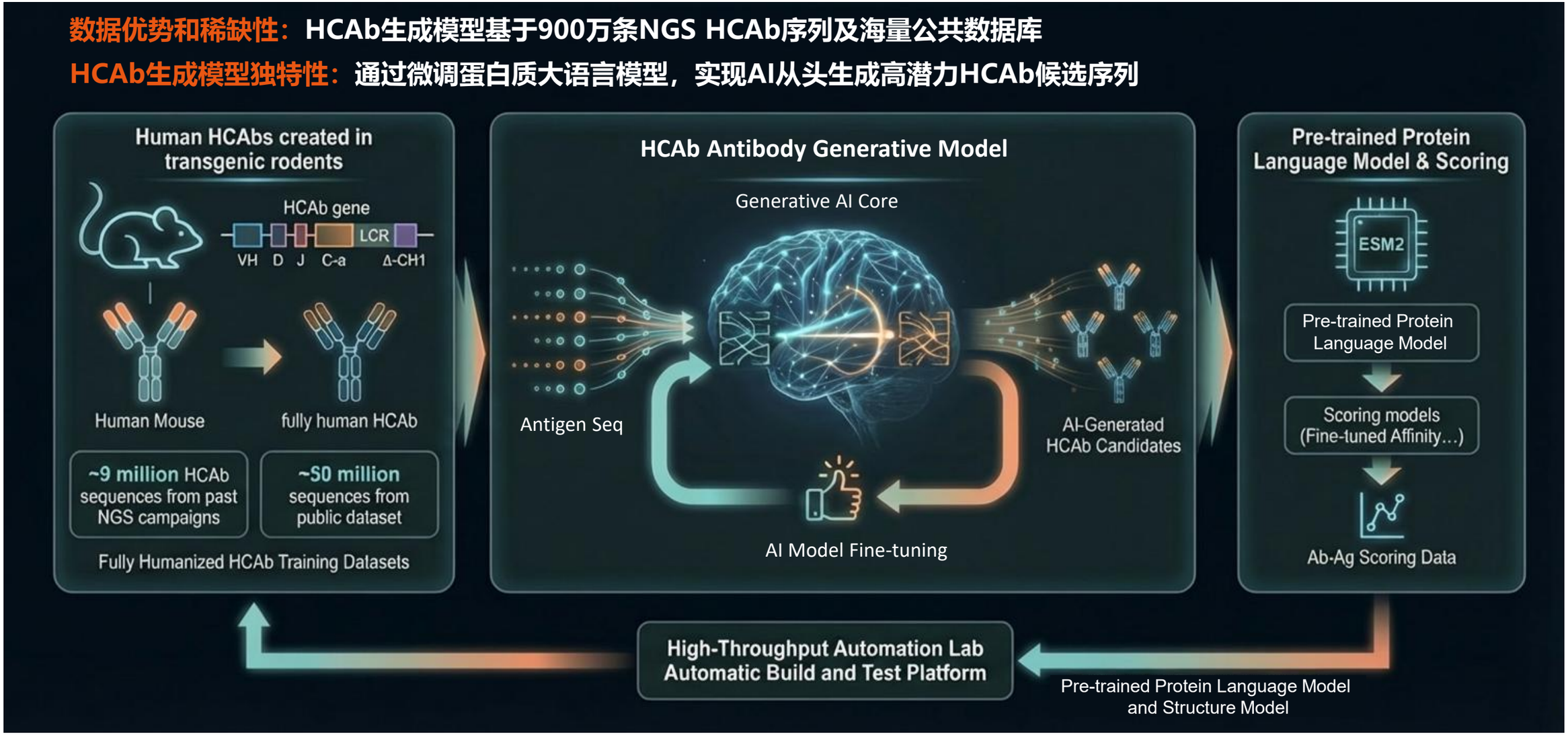


Sources: Company websites; Locust Walk Analysis.

诺纳生物AI HCAb生成模型一键生成抗体序列，引领药物研发新范式

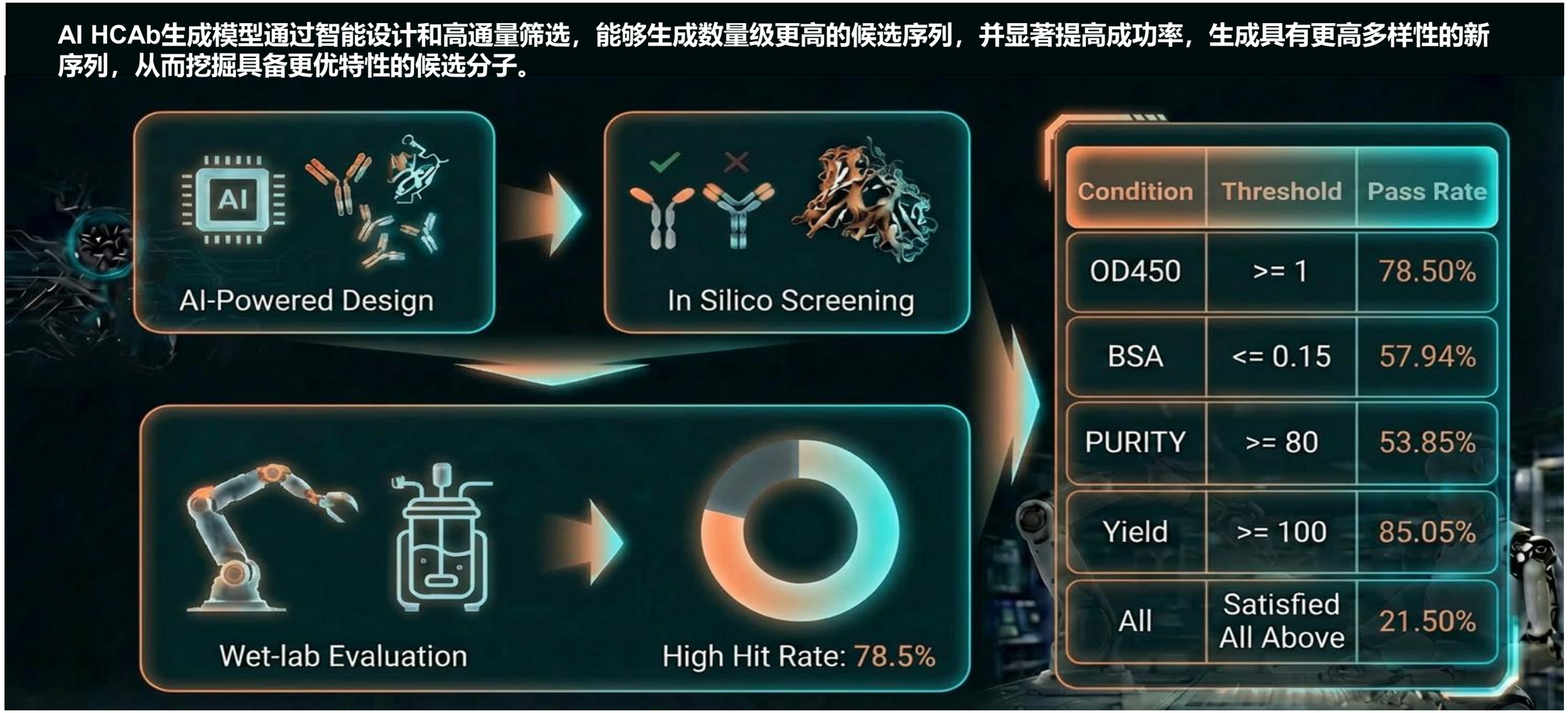
数据优势和稀缺性： HCAb生成模型基于900万条NGS HCAb序列及海量公共数据库

HCAb生成模型独特性： 通过微调蛋白质大语言模型，实现AI从头生成高潜力HCAb候选序列



诺纳生物AI HCAb生成模型显著提升结合分子多样性与结合成功率

AI HCAb生成模型通过智能设计和高通量筛选，能够生成数量级更高的候选序列，并显著提高成功率，生成具有更高多样性的新序列，从而挖掘具备更优特性的候选分子。

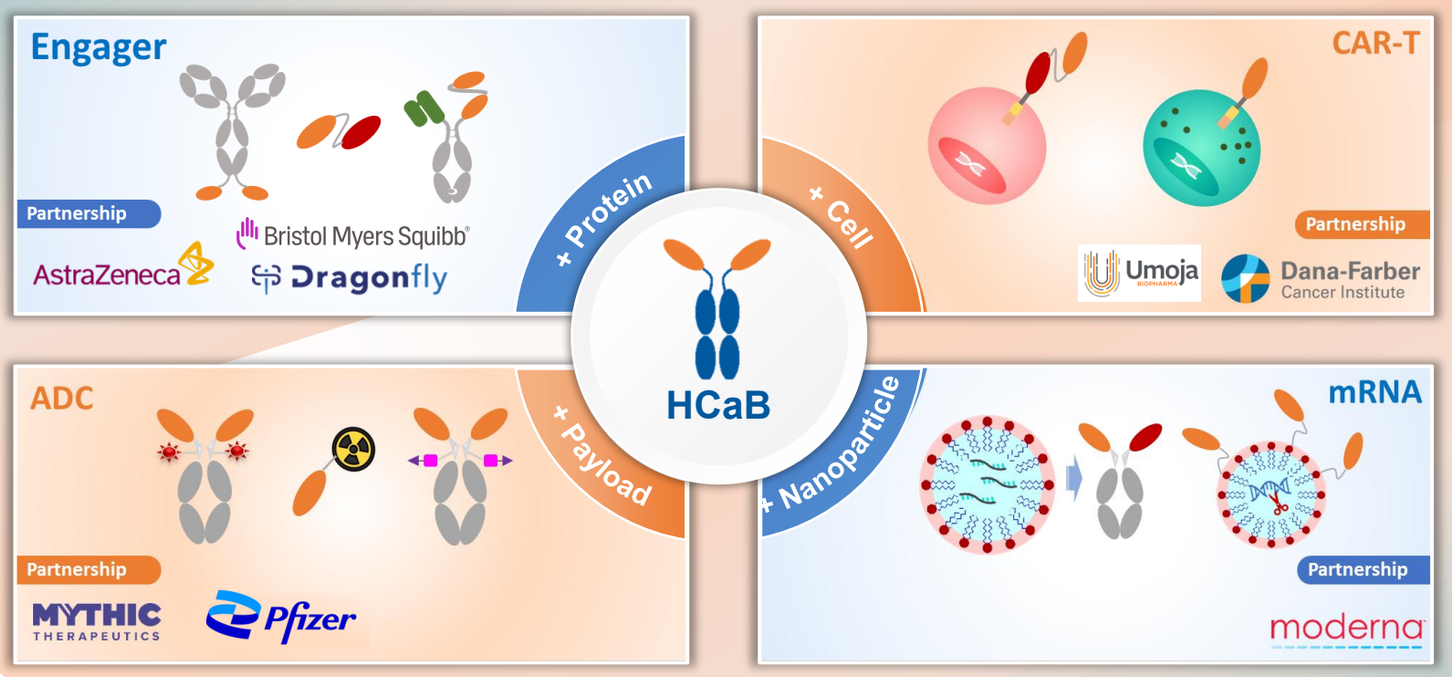


Condition	Threshold	Pass Rate
OD450	>= 1	78.50%
BSA	<= 0.15	57.94%
PURITY	>= 80	53.85%
Yield	>= 100	85.05%
All	Satisfied All Above	21.50%

技术平台持续升级，前瞻布局下一代抗体工程创新技术集群，夯实公司长期竞争优势

诺纳生物将构建更多样更领先的技术集群

诺纳生物四大技术平台



- in vivo CAR-T
- siRNA
- BBB shuttle
- AI Drug Discovery
- mRNA
- AOC
- Cell Therapy
- Mask TCEs
- Protein Degrading
- TCR mimic Ab
- Organoid
- GPCR Agonist
- ...

战略合作伙伴覆盖全球领先制药与科技企业，持续拓展协同创新

2025.02 — 平台授权

授权H2L2平台，推动B细胞发育领域研究，开发具有治疗和诊断潜力的单抗

THE UNIVERSITY OF ALABAMA AT BIRMINGHAM

2025.04 — 研发服务

基于H2L2平台，筛选乳腺癌下一代候选药物

Atossa THERAPEUTICS

2025.06 — 全球战略合作

基于HCAb平台，推进免疫介导和自身免疫疾病的下一代生物疗法

Visterra

2025.11 — 全球战略合作

- ✓ 授权HCAb平台的全球使用权
- ✓ 首付款及监管、临床及商业里程碑付款

Pfizer

2025.11 — 全球战略合作

- ✓ 基于HCAb和NonaCarFx™平台，开发多种CAR-T产品
- ✓ 首付款、选择权行权费及里程碑付款

Umoja BIOPHARMA

2025.12 — 全球战略合作

基于Harbour Mice® 抗体平台，加速创新型双特异性抗体及双特异性 ADC 开发

Valink Therapeutics

2026.01 — 研发服务

基于HCAb和NonaCarFx™平台，开发新型 CAR-T 候选药物

Link Cell Therapies

2025.02 — 研发服务

基于HCAb平台，开发下一代动物健康生物药

Invetx

NONA BIOSCIENCES

商业模式及财务更新：
平台合作夯实收入底座，迈入高增长可持续盈利闭环



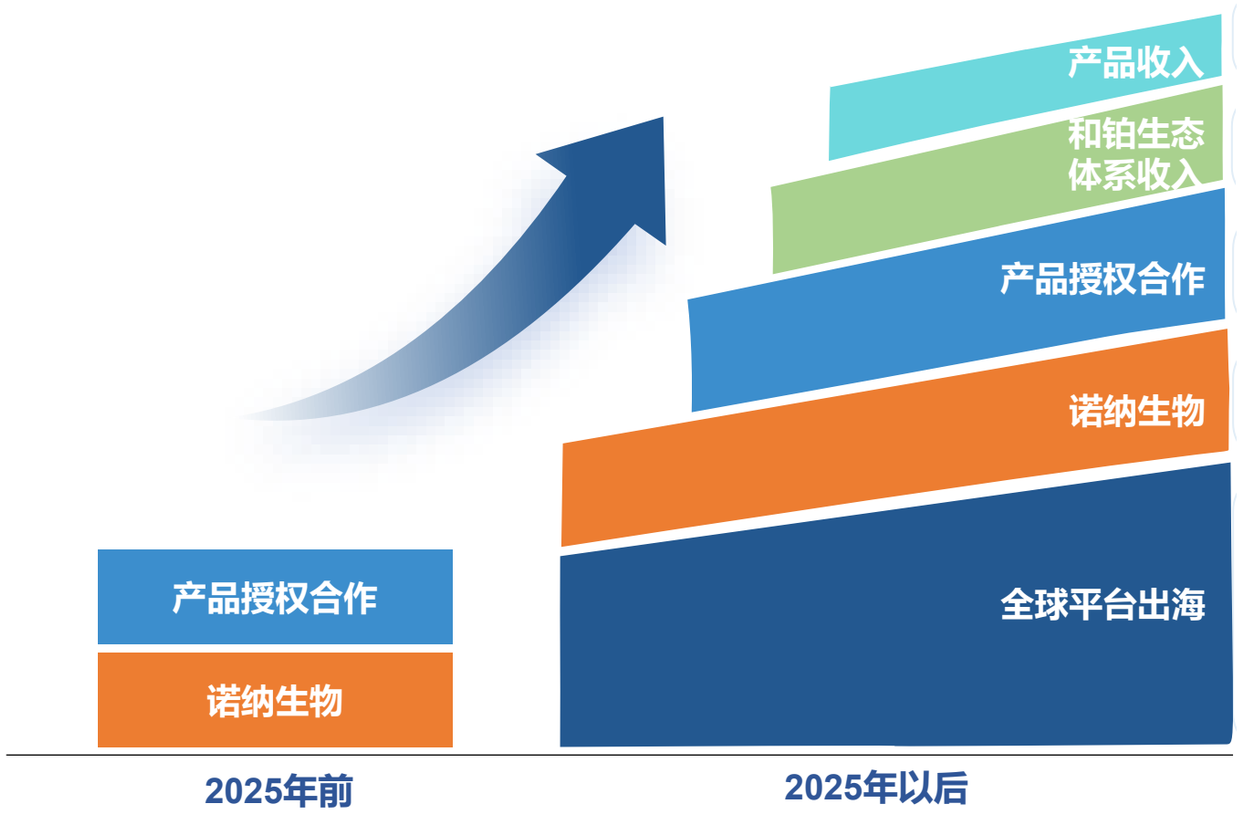
陈侑晨 先生

首席财务官

商业模式及财务更新：规模化盈利验证可持续的商业模式

与跨国药企平台出海合作奠定长期收入底座，盈利可持续性及可见度大幅提升

营收示意性构成分析



示意性指引

- 联合石药恩必普，巴托利单抗在中国获批治疗全身型重症肌无力后贡献**分成收入**
- **120亿+美元**的权益资产包逐步兑现**销售分成**
- **Hub-and-Spoke全球孵化模式组建**
  - NewCo
  - AssetCo

Solstice Oncology · Windward Bio · HBM Alpha · spruce BIOSCIENCES · 和铂医药 · Élancé · Resilience Neuroscience

- 产品BD收入将逐步成为和铂**常态化收入**，
- **120亿+美元**权益资产包逐步兑现**里程碑收入**
- 年均交付**2单以上规模化**BD: >5000万美元首付款+10亿美元合作总金额

- **诺纳生物26年整体业务收入**保持**>50%**增长，外部收入保持**>80%**增长
- 或**提前达成**"2028年**10亿元人民币**常态化收入"的战略目标

- **未来5-10年的高可见度基石类业务**
- 2025年开启和铂**平台出海合作元年**：与跨国药企全球化平台合作将从临床前研发合作（Co-discovery），逐步拓展至早期临床，一直走到概念验证阶段（POC）的共同开发合作（Co-development）
- 与国际跨国药企的共同研发提供**稳定的现金流与非稀释性研发资金**，助力和铂深耕世界级技术平台并孕育出**"爆款"大药产品**

2026年财务展望

集团总营收将保持不低于**40 - 50%**增长，达成**2.21-2.37亿**美元（约**15.3-16.4亿**元人民币）的财务目标。**常态化业务盈利水平维持稳定**

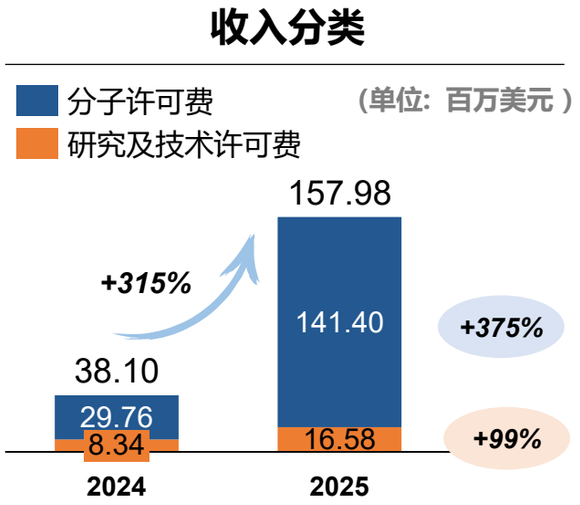
HARBOUR BIOMED

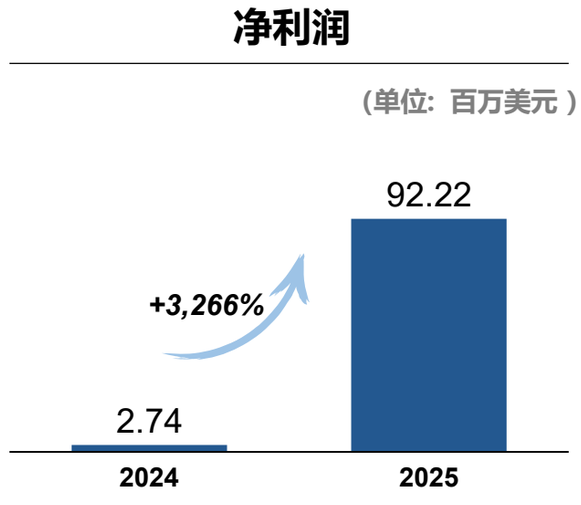
32

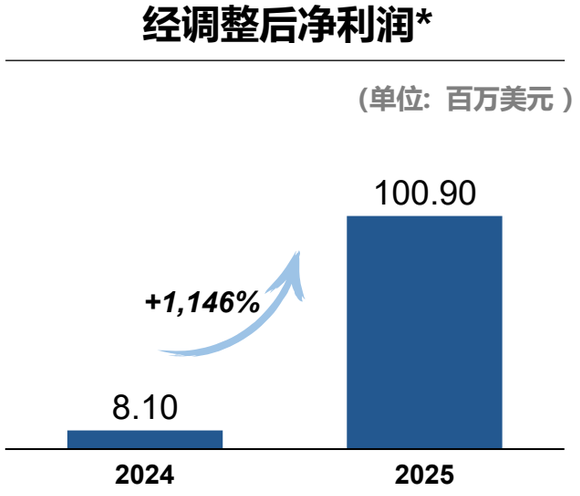
2025年收入与利润高速增长，研发投入持续加码构筑长期竞争力

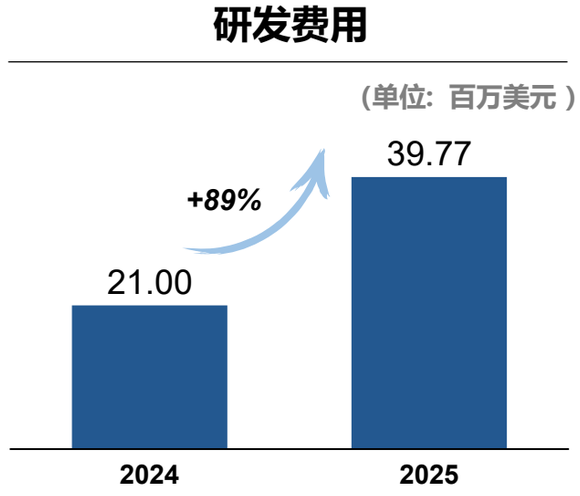
财报亮点

- 2025年实现收入**1.58亿**美元（约**11.1亿**元人民币），同比**+315%**，其中分子许可费同比+375%，主要得益于与跨国药企的战略合作以及创新产品海外授权的新增贡献。平台研究及技术许可费同比+99%，进一步释放平台价值
- 2025年净利润为**9,222万**美元（约**6.48亿**元人民币），同比增长**33倍**。经调整后净利润为**1.01亿**美元（约**7.09亿**元人民币），反映出公司营收强劲增长及运营效率持续提升
- 2025年研发费用3,977万美元（约2.80亿元人民币），同比+89%，主要来源于临床管线加速推进与早期研发管线的扩张









HARBOUR BIOMED

* 净利润调整项目为员工持股计划相关费用、一次性支出项目及折旧与摊销

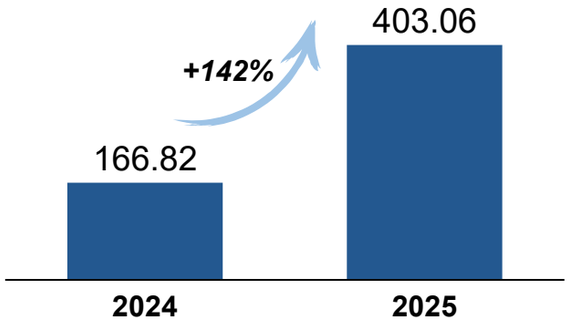
现金流与资产规模高速增长，财务结构持续优化夯实长期发展基础

财报亮点

- 2025年底现金储备达**4.031亿**美元（约**28.33亿**元人民币），较去年年底增长**142%**
- 经营性现金流同比+165%达**0.81亿**美元（约**5.72亿**元人民币），得益于多个项目海外授权与战略合作推进，公司现金储备持续增强，为临床管线的稳步推进奠定了坚实的资金基础
- 2025年底净资产**3.67亿**美元（约**25.81亿**元人民币），较去年底增长**196%**，财务结构的持续优化进一步夯实了资产质量，为公司长期可持续发展构筑了稳固的财务壁垒

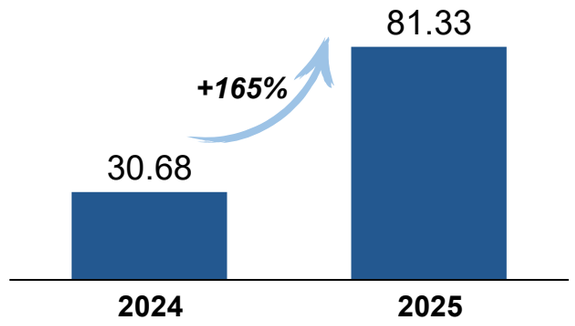
现金及现金等价物

（单位：百万美元）



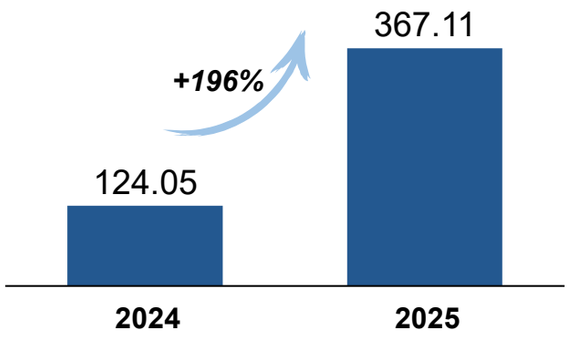
经营性现金流

（单位：百万美元）



净资产

（单位：百万美元）



资本市场2025年关键成就与2026年主要目标

战略融资

- **获跨国药企及顶尖长线资本背书**：阿斯利康**溢价**入股背书平台价值
- **融资规模**：累计融资达**1.75亿**美元

回购情况与计划

- 2025年董事长王劲松博士**二级市场增持**
- 2025年和2026年合计实施**5.4亿港元**回购计划，充分显示出**管理层当前对公司发展的坚定信心**

市场认可与指数纳入

- 获纳入**MSCI全球小盘股指数**
- 获纳入**MSCI香港指数**

券商评级与目标价

- **市场评级**：**8+**家券商给予“买入”评级，看好未来潜力
- **最高目标价**：**18.8港元**，高度价值认可

目标与计划

- **2026年上半年**：向联交所申请**移除“B”**标记
- **冲刺港股通**：吸引更多内地投资者

HARBOUR BIOMED

未来展望：

践行和铂3.0，向愿景2028稳健前进



王劲松 博士

创始人，董事长及首席执行官

和铂医药2028：全球领先的平台型制药集团

诺纳生物

营收保持**50-80%**高速增长

实现**10亿人民币**常规化收入**

构建装载**人工智能**内核的抗体工程技术集群

全球创新平台出海

年均达成**2**笔以上规模化产品授权，总金额 **>15亿**美元

以与跨国药企长期合作为基石，实现可持续的固定合作模式。平台出海模式将拓展至更多跨国药企

利用平台优势和资源禀赋，至少孵化**3+**“和铂系”创新药企

和铂制药

5+款商业化及准商业化产品*，全球潜在销售峰值超**200**亿元

3+款以上产品完成全球概念验证，全球潜在销售峰值超**50**亿美元

每年**3+**产品进入IND阶段，未来3年累计递交**10+IND**申请

** 常规化收入指非BD产生的一次性收入

* 通过合作伙伴、联合开发、自建商业化团队等方式，高效推动管线建设和商业化

全球化顶尖创始管理团队，为平台型企业高质量发展提供核心战略支持

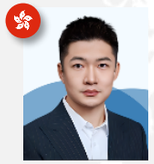


王劲松
MD PhD

创始人, 董事长
兼首席执行官

sanofi Wyeth
Bristol Myers Squibb
HARVARD MEDICAL SCHOOL Penn
HARVARD T.H. CHAN SCHOOL OF PUBLIC HEALTH

集团运营团队



陈侑晨
MBA
首席财务官

CREDIT SUISSE KPMG idu GEORGETOWN UNIVERSITY



Michael Patten
MBA
首席战略官

GSK Bristol Myers Squibb Celgene



郑雷
PhD
首席商务官

URICA THERAPEUTICS FORTRESS agenus



刘毅
PhD JD
全球法务
负责人

K&L GATES FINNEGAN

产品开发及科学团队



陶晓路
PhD
产品开发总裁

NOVARTIS Bristol Myers Squibb



戎一平
PhD
首席科学官

sanofi Roche Johnson & Johnson



谢慧娟
PhD
首席科学官（免疫学）
及全球对外创新负责人

MERCK Bristol Myers Squibb



颜智豪
PhD
管线战略负责人

AstraZeneca Takeda NUANCE PHARMA

诺纳生物管理团队



洪涤
DBA
诺纳生物
首席执行官

Roche Lilly AMGEN BIODURO
Rava Partners Hua Medicine 华领医药



张继勇
PhD
诺纳生物
首席商务官

abbvie



苗洪江
PhD
诺纳生物
首席人工智能官

GBA 大湾生物 Great Bay Bio 天壤 TIANRANG



何云
PhD
诺纳生物
首席技术官

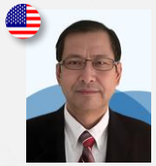
NOVARTIS GenScript

孵化公司管理团队



支秉正 Resilience Neuroscience
PhD
首席科学官,
神经科学

82YS人 Alloy Therapeutics Genentech



赵久桥 Élancé
PhD
外部创新负责人

Bristol Myers Squibb LIGAND

HARBOUR BIOMED

*国旗代表管理团队成员主要工作地

2026年三大价值体系驱动平台型制药集团加速成型

价值体系	2026年关键事件催化
NONA BIOSCIENCES 诺纳生物	• 通过**战略合作/共建联合实验室**、平台并购及内部能力建设，拓展一体化药物发现与开发框架，**实现营收转化** • 横向拓展至全球领先的前沿生物技术及创新疗法集群： **in vivo CAR-T、siRNA、BBB shuttle、AOC**等 • 搭建创新生态新基建A³ (Antibody engineering × AI × Automation)，**Hu-mAtrlx™AI平台**赋能**管线开发全流程**，并通过对外提供解决方案实现**规模化收入**
全球创新平台出海	• **多项**与全球跨国药企合作平台型出海进展中，拓展阿斯利康合作新范式 • **多项**临床及临床中后期产品**对外授权BD**进展中，形式不限于**海外权益对外授权**、**NewCo**模式、**Co-Co**模式等，进一步为中短期产品国际化奠定基础
和铂制药	• **HBM9161 (巴托利单抗):** 中国获批上市 • **HBM9378 (TSLP单抗):** 2026年读出**POLARIS**中重度哮喘全球临床II期中期数据，将启动**慢阻肺**全球临床II期试验 • **HBM7022 (CLDN18.2xCD3):** 预计2026年读出全球I期临床数据 • **HBM7020 (BCMAxCD3):** 启动全球临床I期 • **>3项临床申请:** ✓ **HBM7575 (TSLP双抗):** 特应性皮炎**2026年Q1中国IND获批** ▪ **J9003 (FIC单抗): IBD IND** ▪ **LET003：减肥代谢 IND** ▪ **HBM7004 (B7H4xCD3):** 预计2026年Q2 IND

2026年资本分配计划：全速向集团2028愿景冲刺

和铂医药2028

全球领先的平台型生物制药集团



前瞻性技术平台布局，驱动创新引擎

- 拥抱全球**前沿生物技术**，持续拓展**多元化**创新平台
- 强化平台间高效协同，打造核心竞争壁垒，**赋能管线升级**



加码自主研发投入，打造源头创新能力

- 每年推动**3-5个**高潜力项目进入IND，确保持研发管线充盈
- 加速推动**1-2款**明星产品进入临床概念验证阶段，加速创新成果转化



强化中后期管线建设，加速全球临床布局

- 借力**战略合作**与**联合开发**，推进中后期产品全球多中心临床试验
- **引进国际领先产品与技术**，快速丰富中后期管线
- 深化**Co-Co**等创新合作模式，实现风险共担与资源互补



聚焦股东价值创造，提升资本市场表现

- 持续优化资本结构，加大股份**回购**力度，彰显公司长期发展信心
- 全力**冲刺港股通**，提升流动性与资本市场认可度，创造更大股东价值

HARBOUR BIOMED

NONA BIOSCIENCES

谢谢！



www.harbourbiomed.com
www.nonabio.com

和创新药，铂铸健康

双轮免疫学与炎症产品组合战略聚焦三大核心免疫治疗领域

呼吸系统、胃肠病学、皮肤病学及免疫细胞耗竭疗法

疗法	项目 以及 靶点	适应症	早期发现 IND申报 临床I期 临床II期 临床III期	和铂权益	合作伙伴	产品定位
单抗	**HBM9161 巴托利单抗** *FcRn*	全身型重症肌无力		**大中华（已授权）**	CSPC	• **通过石药集团打造强大的商业引擎**
单抗	**HBM9378** *TSLP*	哮喘与慢阻肺	Ph2数据读出	**大中华外（共有*）**	Windward Bio	• **全球哮喘II期临床试验进行中** • 预计2026年将公布首项TSLP长期治疗数据
		哮喘与慢阻肺		**大中华***	KELUN-BIOTECH 科伦博泰	• **慢性阻塞性肺病和/或哮喘**适应症
双抗	**HBM7575** *TSLP x 未披露靶点*	特应性皮炎 / 哮喘	Ph1启动	**全球 ***	KELUN-BIOTECH 科伦博泰	• 潜在**超长半衰期**TSLP双特异性抗体 • **下一代**呼吸系统与特应性皮炎疗法
双抗	**HBM2001** *TL1A x IL23p19*	炎症性肠病	IND申报提交	**全球**		• 用于炎症性肠病和自身免疫性疾病的**复合双特异性抗体**
单抗	**J9003** *未披露靶点*	炎症性肠病	IND申报提交	**全球**	前沿医药	• **潜在全球首创**
单抗	**R1065** *APRIL*	免疫球蛋白 A 肾病		**全球**		• 潜在**超长半衰期**APRIL靶点
双抗	**OX40L Family** *OX40L x 未披露靶点*	皮肤疾病		**全球**		• **下一代**皮肤病的**同类最优**抗体疗法
免疫细胞耗竭疗法						
双抗	**HBM7020** *BCMA x CD3*		Ph1启动	**大中华外（已授权）**	Otsuka	• 自免疾病TCE
双抗	**R2006** *CD3 x CD19*			**全球**		• **免疫重编程下一代**TCE
三抗	**R7026** *CD3 x CD19 x BCMA*		PCC	**全球**		• **免疫重编程三抗**TCE
三抗	**R3006** *CD3 x CD20 x BCMA*		PCC	**全球**		• **免疫重编程三抗**TCE
三抗	**R7027** *未披露靶点*			**全球**		• **下一代免疫细胞衰竭**

HARBOUR BIOMED

2026年待达成关键里程碑

* 与科伦博泰联合开发

肿瘤领域具有同类最优潜力的强劲产品线组合

疗法	项目 以及 靶点	适应症	早期发现 IND申报 临床I期 临床I期 临床II期	和铂权益	合作伙伴	产品定位
单抗	**HBM4003** **普鲁苏拜单抗** *CTLA-4*	PD-1联用：黑色素瘤、肝细胞癌、神经内分泌肿瘤、结直肠癌		**大中华外（共有）**	*Solstice Oncology*	• 相比伊匹木单抗表现出更优安全性 • 联用PD-1治疗MSS CRC里疗效**同类最佳**
单抗	**HBM1020** *B7H7*	二线及以上非小细胞肺癌、肾透明细胞癌		**全球**		• 针对PD-L1阴性/难治性患者的潜在疗法 • 首次人体试验（FIH）I期剂量递增研究已于2024年在美国完成
单抗	**HBM1022** *CCR8*	实体瘤		**全球**		• 美国IND获批 • 新一代靶向新型GPCR的调节性T细胞耗竭疗法
单抗	**HBM1007** *CD73*	实体瘤		**全球**		• 美国IND获批
下一代疗法						
TCE	**HBM7022/AZ5863** *Claudin18.2 x CD3*	实体瘤	Ph1数据读出	**全球权益（已授权）**	AstraZeneca	• 2023H2启动临床I期试验，计划入组280位患者 • **预计2026年下半年读出临床I期试验数据**
双抗	**HBM7008** *B7H4 x 4-1BB*	二线及以上非小细胞肺癌		**全球**		• **FIH**第一阶段剂量递增完成
双抗	**HBM9027** *PD-L1 x CD40*	胰腺癌		**全球**		• 下一代I/O领域产品 • IND已在中美获批
双抗	**HBM7004** *B7H4 x CD3*	一线及以上非小细胞肺癌	IND申报提交	**全球**		• **“2+1” TCE**联用治疗实体瘤 • 预计2026年二季度IND获批
ADC	**HBM9033/SGN-MesoC2** *MSLN*	实体瘤		**全球权益（已授权）**	Pfizer	• 2023年与Pfizer 合作

HARBOUR BIOMED

2026年待达成关键里程碑

差异化体重管理产品组合

低风险靶点及全球首创的创新靶点与分子

疗法	项目及靶点	早期发现 体内 药学/毒理 IND申报 临床期	和铂权益	产品定位
单抗	**LET003** *未披露靶点*		**全球**	• **同类最优** • 提升并维持整体体重及脂肪量下降效果 • 保留并增加瘦体重 • **未来健康减重解决方案**
LYTAC	**LET001** *未披露靶点*		**全球**	• **全球首创** • **基于人类天然功能缺失突变，作用机制全新独特** LYTAC 机制实现高效靶点清除
双抗	**LET004** *未披露靶点*		**全球**	• 全球首创 • 基于仅重链抗体的双特异性抗体 • 最大程度保留并增加瘦体重
ADC/APC	**LET005** *未披露靶点*		**全球**	• 全球首创 • 提升并维持整体体重及脂肪量下降效果 • 最大程度保留并增加瘦体重
双抗	**LET028** *未披露靶点*		**全球**	• 全球首创 • 提升并维持整体体重及脂肪量下降效果 • 最大程度保留并增加瘦体重
双抗	**LET032** *未披露靶点*		**全球**	• 全球首创 • 基于双仅重链抗体的双特异性 / 多特异性抗体 • 提升血脑屏障穿透性

HARBOUR BIOMED

2026年待达成关键里程碑